

PLAN DOCENTE DE LA ASIGNATURA

Curso académico: 2025/2026

Identificación y características de la asignatura						
Código	501777					
Denominación (español)	GESTIÓN SANITARIA					
Denominación (inglés)	HEALTHCARE MANAGEMENT					
Titulaciones	GRADO EN MEDICINA					
Centro	Facultad de Medicina y Ciencias de la Salud					
Módulo	Medicina social, habilidades de comunicación e iniciación a la investigación					
Materia	Medicina social					
Carácter	Optativa	ECTS	6	Semestre	10	
Profesorado						
Nombre		Despacho		Correo-e		
GREGORIO MONTES SALAS		2ª P Anexo 2		montes@unex.es		
GUILLERMO FERNÁNDEZ VARA		3ª P Ed. Pral		guillermofv@unex.es		
Área de conocimiento	MEDICINA PREVENTIVA Y SALUD PÚBLICA MEDICINA LEGAL Y FORENSE					
Departamento	CIENCIAS BIOMÉDICAS					
Profesor/a coordinador/a (si hay más de uno)	GREGORIO MONTES SALAS					
Competencias / Resultados de aprendizaje						
BÁSICAS Y GENERALES						
CB1 - Que los estudiantes hayan demostrado poseer y comprender conocimientos en un área de estudio que parte de la base de la educación secundaria general, y se suele encontrar a un nivel que, si bien se apoya en libros de texto avanzados, incluye también algunos aspectos que implican conocimientos procedentes de la vanguardia de su campo de estudio						
CB2 - Que los estudiantes sepan aplicar sus conocimientos a su trabajo o vocación de una forma profesional y posean las competencias que suelen demostrarse por medio de la elaboración y defensa de argumentos y la resolución de problemas dentro de su área de estudio						
CB3 - Que los estudiantes tengan la capacidad de reunir e interpretar datos relevantes (normalmente dentro de su área de estudio) para emitir juicios que incluyan una reflexión sobre temas relevantes de índole social, científica o ética						
CB4 - Que los estudiantes puedan transmitir información, ideas, problemas y soluciones a un público tanto especializado como no especializado						
CB5 - Que los estudiantes hayan desarrollado aquellas habilidades de aprendizaje necesarias para emprender estudios posteriores con un alto grado de autonomía						

Código Seguro De Verificación	ceQF+0EoZlaYP0eETS0qLQ==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	María Dolores Apolo Arenas	Firmado	22/07/2025 20:28:12
Observaciones		Página	1/11
Url De Verificación	https://uex09.unex.es/vfirma/code/ceQF+0EoZlaYP0eETS0qLQ==		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		



TRANSVERSALES

CT1. - Que los estudiantes hayan demostrado poseer un dominio de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC) mediante la utilización de herramientas y procesos que supongan su aplicación a la metodología científica o a la aplicación práctica de la Medicina.

CT2. - Que los estudiantes hayan podido desarrollar el perfil para el ejercicio profesional en Medicina mediante actividades diseñadas en todas las materias del plan de estudios.

CT3. - Que los estudiantes hayan alcanzado un dominio mínimo de un idioma extranjero, preferentemente inglés.

Contenidos

Descripción general del contenido:

Conocer la gestión sanitaria como un proceso de dirección estratégica. Análisis de costes en el sector sanitario. Planificación de recursos humanos y habilidades directivas. Gestión de calidad en el sector sanitario. La excelencia en la gestión sanitaria. Prevención de riesgos laborales en el sector sanitario. Marco normativo básico estatal y autonómico.

Temario

Tema 1

Denominación del tema 1: Concepto de Gestión. Concepto de Administración Sanitaria. Clasificación de nuevas formas de gestión.

Contenidos del tema 1: Conceptos de gestión y administración aplicados al ámbito de la asistencia sanitaria. Conceptos relacionados con la planificación, organización, dirección y control de las empresas públicas y privadas del sector salud. Aspectos clave del contexto actual de los servicios sanitarios.

Tema 2

Denominación del tema 2: Ley de fundaciones y normativa sobre nuevas formas de gestión.

Contenidos del tema 2: Cambios de las formas jurídicas en la gestión sanitaria, objeto de la ley, conceptos, fines y beneficiarios. Gestión directa e indirecta

Tema 3

Denominación del tema 3: Salud Mercado y Estado. Tipos de Mercado. Características. Ventajas e Inconvenientes.

Contenidos del tema 3: Funciones del Estado (reguladora, asignativa, redistributiva y estabilizadora) en la actividad económica de un país y su influencia en sector salud. Conceptos básicos de Mercado, relaciones entre Mercado y Estado. Problema de eficacia frente equidad.

Tema 4.

Denominación del tema 4: Concepto de demanda y oferta en el Mercado Sanitario. Aseguramientos en Salud.

Contenidos del tema 4: Aspectos particulares de la demanda de servicios de salud. Factores que influyen en la demanda, el aseguramiento, el precio, la renta y la relación de agencia. Factores de la oferta de servicios sanitarios. Regulación del mercado

Código Seguro De Verificación	CEQF+0EoZlaYP0eETs0qLQ==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	María Dolores Apolo Arenas	Firmado	22/07/2025 20:28:12
Observaciones		Página	2/11
Url De Verificación	https://uex09.unex.es/vfirma/code/CEQF+0EoZlaYP0eETs0qLQ==		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		



sanitario: Fallos de mercado, externalidades, bienes públicos, problemas de información, intervención del estado. Marco político del aseguramiento sanitario y la cobertura del riesgo de salud.

Tema 5.

Denominación del tema 5: Organización y Gestión de Servicios Sanitarios: Modelos de Sistemas Sanitarios.

Contenidos del tema 5: Organización del sistema sanitario español y las principales diferencias y similitudes a nivel autonómico. Estructura e historia del Sistema Nacional de Salud (SNS) de España. Otros sistemas sanitarios. Niveles de Atención Sanitaria (Atención Primaria y Atención Hospitalaria) y de la Gestión Sanitaria: Macrogestión, Mesogestión y Microgestión.

Tema 6.

Denominación del tema 6: Competencias Sanitarias.

Contenidos del tema 6: Distribución de competencias sanitarias que establece la Constitución y los diferentes estatutos de autonomía de las CC.AA. Competencias exclusivas del Estado. Normativa reguladora del Sistema Nacional de Salud

Tema 7.

Denominación del tema 7: Ley General de Sanidad.

Contenidos del tema 7: Marco legislativo del Sistema Nacional de Salud. Competencias de las Administraciones Públicas, estructura del Sistema Sanitario Público, actividades sanitarias privadas, productos farmacéuticos y docencia e investigación.

Tema 8.

Denominación del tema 8: Ley de Cohesión y Calidad del Sistema Nacional de Salud.

Contenidos del tema 8: Marco legal para las acciones de coordinación y cooperación de las Administraciones públicas sanitarias, en el ejercicio de sus respectivas competencias. Garantía de la equidad, calidad y participación social en el Sistema Nacional de Salud.

Tema 9.

Denominación del tema 9: Niveles de Asistencia Sanitaria. Atención Primaria de Salud. Funciones. Legislación sanitaria Autonómica.

Contenidos del tema 9: Organización de los niveles de atención sanitaria futura. Atención Primaria en España y peculiaridades en las distintas Comunidades Autónomas. Planificación y gestión de servicios sanitarios de Atención Primaria.

Tema 10.

Denominación del tema 10: Planificación Sanitaria

Contenidos del tema 10: Planificación, programación y evaluación de servicios sanitarios. Fases de la planificación: análisis de situación, de necesidades y de recursos, diseño de programas y estrategia, implementación y evaluación de resultados

Código Seguro De Verificación	CEQF+0EoZlaYP0eETs0qLQ==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	María Dolores Apolo Arenas	Firmado	22/07/2025 20:28:12
Observaciones		Página	3/11
Url De Verificación	https://uex09.unex.es/vfirma/code/CEQF+0EoZlaYP0eETs0qLQ==		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		



Tema 11.

Denominación del tema 11: Regulación de la estructura orgánica del Servicio Extremeño de Salud en Áreas de Salud. Composición, atribuciones y funcionamiento de los Consejos de Salud de Área.

Contenidos del tema 11: Legislación sanitaria autonómica. Componentes y organización de la administración sanitaria. Funciones de la Consejería competente en materia de sanidad.

Tema 12.

Denominación del tema 12: Gestión de Hospitales. Reglamento sobre estructura, organización y funcionamiento de los Hospitales gestionados por el sector público.

Contenidos del tema 12: Funciones de organización de un hospital: asistencial, administrativa-contable, gerencial, sistemas de información, soporte técnico, docencia e investigación. Estructura general de la organización de forma sistémica, así como describir las funciones y responsabilidades asignadas a cada unidad administrativa y orgánica.

Tema 13.

Denominación del tema 13: Prestaciones sanitarias del Sistema Nacional de Salud: autorización administrativa de Centros, establecimientos y servicios sanitarios en Extremadura.

Contenidos del tema 13: Definición, catálogo de prestaciones y desarrollo de la cartera de servicios comunes y complementarios.

Tema 14.

Denominación del tema 14: Gestión de las listas de espera. Tratamiento homogéneo de la información sobre las listas de espera en el Sistema Nacional de Salud.

Contenidos del tema 14: Lista de espera. Desajuste entre demanda y oferta. Mecanismos de gestión y organización de recursos.

Tema 15.

Denominación del tema 15: Planificación y Gestión Sanitaria: Concepto de hospital. Evolución y clasificación.

Contenidos del tema 15: Modelos de organización hospitalaria. Clasificación de los hospitales, según sus recursos, dedicación o complejidad.

Tema 16.

Denominación del tema 16: Planificación en programas sanitarios. Diseño de Programas de Salud.

Contenidos del tema 16: Orientación de las políticas de salud y de planificación y organización de servicios.

Tema 17

Denominación del tema 17: Economía de la Salud. Métodos de evaluación económica en la planificación y gestión sanitaria.

Código Seguro De Verificación	CEQF+0EoZlaYP0eETs0qLQ==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	María Dolores Apolo Arenas	Firmado	22/07/2025 20:28:12
Observaciones		Página	4/11
Url De Verificación	https://uex09.unex.es/vfirma/code/CEQF+0EoZlaYP0eETs0qLQ==		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		



Contenidos del tema 17: Gasto, mercado y demanda de servicios sanitarios. Sistemas de financiación. Productividad y costes.

Tema 18

Denominación del tema 18: Indicadores de evaluación de algunos programas de Salud.

Contenidos del tema 18: Sistemas de información para la gestión y la política de salud. Criterios e indicadores de evaluación de programas o servicios.

Tema 19

Denominación del tema 19: Planificación Hospitalaria.

Contenidos del tema 19: Indicadores de gestión hospitalaria. Diseño de hospitales, planificación de procesos y recursos y evaluación de la utilización y adecuación. Sistemas de medida de casuística.

Tema 20

Denominación del tema 20: Evaluación del Rendimiento Hospitalario.

Contenidos del tema 20: Indicadores utilizados como herramienta de evaluación, seguimiento y control.

Tema 21

Denominación del tema 21: Indicadores de calidad del rendimiento hospitalario.

Contenidos del tema: Principios y métodos de evaluación de la calidad asistencial. Criterios de calidad de la práctica asistencial. Indicadores sanitarios

Tema 22

Denominación del tema 22: Demarcaciones para la gestión sanitaria y su gestión.

Contenidos del tema 22: Ordenación de asistencia sanitaria en el Sistema Nacional de Salud. Organización, funciones y coordinación entre niveles

Tema 23

Denominación del tema 23: Gestión de Calidad Asistencial. Seguridad del paciente.

Contenidos del tema 23: Principios y bases de la calidad. Metodología de gestión de calidad. Dimensiones de la calidad. Medición de la estructura, proceso y resultado. Métodos operativos para la gestión de la calidad total y seguridad del paciente.

Tema 24

Denominación del tema 24: Modelos de análisis de riesgos en la Gestión de la Calidad Asistencial. Concepto del modelo de Ishikawa. Modelo AMFE. Análisis Causa – Raíz.

Contenidos del tema 24: Modelos teóricos de detección de incidentes y eventos adversos. Análisis de riesgos de seguridad clínica y metodologías para su gestión y prevención.

Tema 25

Código Seguro De Verificación	cEQF+0EoZlaYP0eETs0qLQ==			Estado	Fecha y hora
Firmado Por	María Dolores Apolo Arenas			Firmado	22/07/2025 20:28:12
Observaciones				Página	5/11
Url De Verificación	https://uex09.unex.es/vfirma/code/cEQF+0EoZlaYP0eETs0qLQ==				
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).				



Denominación del tema 25: Aspectos prácticos de los distintos modelos de análisis de riesgo en la gestión de calidad.

Contenidos del tema 25: Puntos críticos, causas y soluciones y propuestas de mejora de la calidad de la atención sanitaria.

Tema 26

Denominación del tema 26: La gestión por competencias en Centros Sanitarios

Contenidos del tema 26: Administración y gestión aplicadas a servicios clínicos. Contratos de gestión. Documentación y gestión de procesos, sintetizar y comunicar resultados de estudios. Evaluación del desempeño.

Tema 27

Denominación del tema 27: Procedimientos de Gestión Centralizada. Procedimientos de medida y verificación, ratios. Megahospitales, concentración de recursos.

Contenidos del tema 27: Modelos organizativos de gestión de hospitales, estructura organizativa, coordinación entre centros y niveles.

Tema 28

Denominación del tema 28: Diseño arquitectónico, ingeniería y mantenimiento de centros y establecimientos sanitarios.

Contenidos del tema 28: Planificación, aplicación y desarrollo de equipos y técnicas utilizadas en los exámenes y tratamientos médicos, así como el control de calidad de los equipos empleados y el control y prevención de los riesgos asociados

Tema 29

Denominación del tema 29: Grupos relacionados por el diagnóstico (GRD).

Contenidos del tema 29: Sistemas de clasificación de pacientes con fines de análisis de costes. Análisis comparativo de la casuística y del funcionamiento entre distintos centros.

Tema 30

Denominación del tema 30: Indicadores de los grupos relacionados por el diagnóstico.

Contenidos del tema 30: Registro de Altas de los Hospitales Generales del Sistema Nacional de Salud. Sistema de información del Conjunto Mínimo Básico de Datos.

Tema 31

Denominación del tema 31: ÉTICA DE LA GESTIÓN SANITARIA

Contenidos del tema 31: Aproximación a la ética. Fuentes del Derecho Sanitario. Ética y Deontología Médica. El fenómeno de la Responsabilidad médica.

Tema 32:

Denominación del tema 32: LOS DERECHOS DE LOS PACIENTES

Contenidos del tema 32: Los derechos de los pacientes como norma útil de gestión sanitaria. Legislación, contenidos de los derechos. Revisión de los mismos.

Código Seguro De Verificación	CEQF+0EoZlaYP0eETs0qLQ==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	María Dolores Apolo Arenas	Firmado	22/07/2025 20:28:12
Observaciones		Página	6/11
Url De Verificación	https://uex09.unex.es/vfirma/code/CEQF+0EoZlaYP0eETs0qLQ==		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		



Tema 33:

Denominación del tema 32: GESTIÓN POR COMPETENCIAS-INCENTIVOS

Contenidos del tema 32: Antecedentes. Concepto. Ventajas. Aplicaciones. Implantación de un modelo de competencia. Fases. Tipos y regulación de los incentivos.

Tema 34:

Denominación del tema 34: GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN BIOMÉDICA

Contenidos del tema 34: Conceptos básicos de investigación biomédica. Creación y desarrollo de una unidad de investigación. Estructura, planificación y organigrama de una fundación de investigación biomédica. Gestión de la investigación en Extremadura. Regulación legal. Los Comités Éticos de Investigación Clínica (CEIC)

Tema 35:

Denominación del tema 35: SALUD LABORAL

Contenidos del tema 35: El trabajo y la salud: fundamentos éticos y legales. Normativa. Riesgos laborales: conceptos básicos. Organización y gestión de la prevención. Servicios de prevención. Seguridad en el trabajo.

Tema 36:

Denominación del tema 36: EL SISTEMA DE FORMACIÓN DE ESPECIALISTAS EN EL SISTEMA SANITARIO ESPAÑOL.

Contenidos del tema 36: Sistema de formación de los especialistas médicos en España, regulación, responsabilidades.

Tema 37:

Denominación del tema 37: LOS HONORARIOS EN EL ÁMBITO MÉDICO-SANITARIO

Contenidos del tema 37: Diferentes tipos de honorarios. Manejo de los honorarios.

Tema 38:

Denominación del tema 38: RÉGIMEN DISCIPLINARIO DEL MÉDICO EN EL SISTEMA SANITARIO

Contenidos del tema 38: Estatutos/Reglamentos. Regulación legal del régimen disciplinario. Procedimiento. La Mediación sanitaria.

Tema 39:

Denominación del tema 39: ORGANIZACIÓN Y GESTIÓN DEL SISTEMA NACIONAL DE SALUD (I).

Contenidos del tema 39: Antecedentes históricos. Sistema sanitario actual. Organigrama y estructura del Sistema Nacional de Salud: Consejerías, Órganos adscritos, Gerencia, Áreas sanitarias, Zonas de salud. Consejo Interterritorial del Sistema Nacional de Salud

Tema 40:

Código Seguro De Verificación	Estado	Fecha y hora
cEQF+0EoZlaYP0eETs0qLQ==	Firmado	22/07/2025 20:28:12
Firmado Por	Página	
María Dolores Apolo Arenas	7/11	
Observaciones		
Url De Verificación		
https://uex09.unex.es/vfirma/code/cEQF+0EoZlaYP0eETs0qLQ==		
Normativa		
Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		



Denominación del tema 40: GESTIÓN DE LOS SISTEMAS SANITARIOS EN LA UNIÓN EUROPEA: ESTRUCTURA. ORGANIZACIÓN.

Contenidos del tema 40:

Sistemas sanitarios. Modelos de los Sistema sanitario en Alemania, Francia, Reino Unido, Portugal.

Actividades formativas

Horas de trabajo del alumno/a por tema		Horas Gran grupo	Actividades prácticas				Actividad de seguimiento	No presencial
Tema	Total	GG	CH	L	O	S	TP	EP
1	4	1						3
2	4	1						3
3	3	1						2
4	3	1						2
5	3	1						2
6	3	1						2
7	3	1						2
8	4	2						2
9	3	1						2
10	4	2						2
11	3	1						2
12	3	1						2
13	3	1						2
14	3	1						2
15	4	2						2
16	4	2						2
17	4	2						2
18	4	2						2
19	4	2						2
20	4	2						2
21	4	2						2
22	3	1						2
23	4	2						2
24	4	2						2
25	3	1						2
26	3	1						2
27	3	1						2
28	3	1						2
29	4	2						2
30	4	2						2
31	3	1						2
32	4	2						2
33	3	1						2
34	4	2						2
35	3	1						2
36	4	2						2
37	3	1						2
38	3	1						2
39	4	2						2

Código Seguro De Verificación	ceQF+0EoZlaYP0eETs0qLQ==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	María Dolores Apolo Arenas	Firmado	22/07/2025 20:28:12
Observaciones		Página	8/11
Url De Verificación	https://uex09.unex.es/vfirma/code/ceQF+0EoZlaYP0eETs0qLQ==		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		



40	4,5	2					2,5
Evaluación	9,5	2					7,5
TOTAL	150	60					7,5
GG: Grupo Grande (85 estudiantes). CH: Actividades de prácticas clínicas hospitalarias (7 estudiantes) L: Actividades de laboratorio o prácticas de campo (15 estudiantes) O: Actividades en sala de ordenadores o laboratorio de idiomas (20 estudiantes) S: Actividades de seminario o de problemas en clase (40 estudiantes). TP: Tutorías Programadas (seguimiento docente, tipo tutorías ECTS). EP: Estudio personal, trabajos individuales o en grupo, y lectura de bibliografía.							
Metodologías docentes							
1. Clases magistrales participativas con ayuda de pizarra y medios audiovisuales (ordenador, cañón-proyector, retroproyector, diapositivas, ¿). En ella se fomentará la participación del alumno a través de preguntas, valorando las repuestas por ellos dadas. 14. Estudio personal de los contenidos teóricos de cada una de las materias. Resolución de problemas, casos clínicos, lecturas asignadas, etc. Búsquedas y consultas bibliográficas y de literatura científica por Internet: Medline, Medscape, etc. Búsqueda de información adicional. Preparación y realización de trabajos orales y escritos individuales y en grupo. Preparación de participación en prácticas y elaboración de memoria de prácticas y trabajo fin de grado. 16. Evaluación: los diferentes tipos de evaluación se describen en el apartado de Sistemas de Evaluación.							
Resultados de aprendizaje							
Al final de esta materia el alumno será capaz de: - Conocer el análisis, formulación e implantación de estrategias en las empresas sanitarias. - Conocer los procesos de integración de los equipos asistenciales a los procesos de gestión. - Conocer la importancia de diferentes instrumentos como herramientas en la gestión sanitaria aplicada. - Conocer los análisis de costes en el sector sanitario (coste-beneficio, coste-utilidad, coste-productividad, coste-actividad). - Conocer la importancia del liderazgo de l proceso de cambio hacia la organización en los sectores sanitarios. - Conocer las características generales para desempeñar un puesto de trabajo. - Conocer la gestión de los recursos humanos del sector sanitario: selección, promoción y políticas retributivas. - Conocer la excelencia en la gestión sanitaria (modelos, acreditación y certificación). - Conocer las estrategias de implantación de sistemas de calidad en una organización sanitaria. - Conocer en el medio sanitario la gestión de la prevención de riesgos laborales, la evaluación de los riesgos laborales y los planes de prevención, emergencia y autoprevención. - Conocer los mecanismos de consulta y participación ciudadanas. - Conocer el marco normativo básico del sector sanitario tanto a nivel nacional como autonómico.							
Sistemas de evaluación⁶							
EVALUACIÓN CONTINUA Y CONVOCATORIA ORDINARIA SISTEMA DE EVALUACIÓN CONTINUA 1. CONVOCATORIA ORDINARIA							

Código Seguro De Verificación	cEQF+0EoZlaYP0eETS0qLQ==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	María Dolores Apolo Arenas	Firmado	22/07/2025 20:28:12
Observaciones		Página	9/11
Url De Verificación	https://uex09.unex.es/vfirma/code/cEQF+0EoZlaYP0eETS0qLQ==		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		



En el caso del sistema de evaluación continua los criterios de evaluación se basarán en los siguientes:

- A. Se realizará un trabajo o trabajos de un tema de la asignatura de gestión sanitaria sobre una materia del temario en grupos de dos o tres alumnos, que será expuesto en público y tras el que se abrirá un debate con los autores del trabajo. Asistencia a clases teóricas y participación en actividades del aula virtual. La evaluación de las actividades será entre 0 y 10 puntos según valoración de la actitud mostrada evaluada por los profesores o colaboradores que impartan las clases o propongan las actividades en el aula virtual, esta nota equivaldrá, para aquellos alumnos que opten por la evaluación continua, al 100% de la nota global. La calificación obtenida en este apartado será válida para convocatorias extraordinarias del mismo curso académico.
- B. En caso de renunciar a la evaluación continua deberán realizar un examen teórico sobre los contenidos de todo el temario, siendo este examen de tipo de desarrollo de tema, sobre tres temas elegidos aleatoriamente.

CONVOCATORIA EXTRAORDINARIA

Los alumnos que acudan a la convocatoria extraordinaria, deberán realizar un examen teórico sobre los contenidos de todo el temario, siendo este examen de tipo de desarrollo de tema, sobre tres temas elegidos aleatoriamente.

Bibliografía (básica y complementaria)

BIBLIOGRAFÍA BÁSICA

Gestión Sanitaria Integral: Pública y Privada. Cabo Salvador, Javier (Director de la obra). Centro de Estudios Financieros, 2010 (ISBN: 978-84-454-1631-0)

Gestión sanitaria para los profesionales de la salud. Villalobos Hidalgo, Julio. McGraw-Hill Interamericana de España S.L., 2007 (ISBN: 8448160045 ISBN-13: 9788448160043)

Los Sistemas Sanitarios y su Organización. Muñoz Machado, Andrés. Madrid: FISS 1989.

La Planificación Sanitaria. Conceptos, Métodos, Estrategias, 2ª ed. Pineault R., Daveluy C. Barcelona: Masson, 1989.

Ley 14/1986, de 25 de abril, General de Sanidad.

Ley 16/2003, de 28 de mayo, de cohesión y calidad del Sistema Nacional de Salud.

Real Decreto Ley 36/1978, de 16 de noviembre, sobre gestión institucional de la Seguridad Social, la salud y el empleo.

Real Decreto 702/1998, de 24 de abril, sobre organización de los Servicios Territoriales del Instituto Nacional de la Salud y de modificación de la composición de los órganos de participación en el control y vigilancia de la gestión.

Ley 15/1997, de 25 de abril, sobre habilitación de nuevas formas de gestión del Sistema Nacional de Salud (SNS).

R.D. 29/2000, de 14 de enero, sobre nuevas formas de gestión del Instituto Nacional de la Salud (INSS).

BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA

OECD (2017), Tackling Wasteful Spending on Health, OECD Publishing, Paris.

ANDERSON, N.H.: Methods of information integration theory. Academic Press. New York, 1982.

ARROW, K.J.: «Economic welfare and the allocation of resources for invention». En Nelson, R.R., editor. The Rate and Direction of Inventive Activities. Princeton, NJ. Princeton University Press. 1962.

Código Seguro De Verificación	CEQF+0EoZlaYP0eETs0qLQ==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	María Dolores Apolo Arenas	Firmado	22/07/2025 20:28:12
Observaciones		Página	10/11
Url De Verificación	https://uex09.unex.es/vfirma/code/CEQF+0EoZlaYP0eETs0qLQ==		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		



BAKER, M. y KIRK, S.: Research and Development for the NHS: evidence, evaluation and effectiveness. Radcliffe Medical Press. Oxford (2.º edición). 1999.

BALA, M.V., MAUSKOPF, A. y WOOD, LL.: «willingness to pay as a measure of health benefits». Pharmacoeconomics 15 (1): 9-18. 1999.

BOHM, P.: «Estimating demand for public goods: an experiment». European Economic Review, 3:11-30, 1972.

BRIGGS, A.H. y O'BRIEN, B.J.: «The death of cost-minimization analysis?» Health Economics, 10: 179-184. 2001.

BRYAN, S., GOLD, L., SHELDON, R. y BUXTON, M.: «Preference measurement using conjoint methods: an empirical investigation of reliability». Health Economics, 9: 385-395. 2000.

BRYAN, S. y PARRY, D.: «Structural reliability of conjoined measurement in health care: an empirical investigation». Applied Economics, 34: 561-567. 2002.

CALLEJÓN FORNIELES, M. y ORTÚN RUBIO, V.: «Empresa privada en sanidad: grado de adecuación a las diferentes funciones sanitarias». En López Casasnovas, G.: El interfaz públicoprivado en sanidad. En: Ortún, V. Economía de la salud y gestión sanitaria. Ed. Masson. Barcelona. 2003.

Bismarck versus Beveridge: a comparison of social insurance systems in Europe. CESifo DICE report 2008. Comisión de estudio del funcionamiento de los diferentes sistemas de gestión de servicios sanitarios públicos. Diario de sesiones de la Asamblea de Madrid. N.º 335. VIII legislatura. 1 de diciembre de 2008.

CREMER, H. y PESTIEAU, P.: «Social Insurance Competition between Bismarck and Beveridge». Journal of Urban Economics, 54, 181-96. 2003.

FARELL, D., HENKE, P. y MANGO, P.: «Universal principles for health care reform». The McKinsey Quarterly, n.º 1. 2007.

FREIRE, J.M.: «La atención primaria de la salud y los hospitales en el Sistema Nacional de Salud». En: Navarro, V. Estado de bienestar en España. Barcelona: Tecnos UPF, 2004. págs. 239-90.

Otros recursos y materiales docentes complementarios

- Aula Virtual UEX
- Videos y películas relacionadas con cuestiones médico-legales.

RECURSOS EN INTERNET

- www.boe.es
- www.msc.es
- www.derecho.com/legislacion
- http://www.who.int/about/who_reform/managerial/es/
- <http://www.sespas.es/>
- www.calidadasistencial.es/
- <http://www.economiadelasalud.com/>
- <http://www.aes.es/>
- <http://www.fundsis.org/publicaciones/revista-de-gestion-Clinica-y-Sanitaria>
- <http://directivos.publicacionmedica.com/>
- <http://www.sedisa.net/>
- <http://www.diariomedico.com/area-profesional/gestión>

Código Seguro De Verificación	CEQF+0EoZlaYP0eETS0qLQ==	Estado	Fecha y hora
Firmado Por	María Dolores Apolo Arenas	Firmado	22/07/2025 20:28:12
Observaciones		Página	11/11
Url De Verificación	https://uex09.unex.es/vfirma/code/CEQF+0EoZlaYP0eETS0qLQ==		
Normativa	Este informe tiene carácter de copia electrónica auténtica con validez y eficacia administrativa de ORIGINAL (art. 27 Ley 39/2015).		

